



ASSEMBLEIA GERAL CONVOCATÓRIA

Nos termos estatutários, convoco a Assembleia Geral da Escola Nacional de Equitação para se reunir no dia 13/04/2017, pelas 18 horas, na sala de reuniões da Associação Nacional de Turismo Equestre (ANTE), na Golegã, com a seguinte

ORDEM DE TRABALHOS

- 1- Sócios
 - 1-1-Actual situação dos sócios colectivos
 - 1-2-Actual situação dos sócios individuais

- 2- Síntese da actividade da ENE
 - 2-1-Rectrospectiva
 - 2-2-Resumo das acções de formação dos anos 2015 e 2016

- 3- Garantir a manutenção da certificação da DGERT

- 4- Alargar a abrangência das áreas de formação do meio equestre
 - 4-1-Equitação natural
 - 4-2-Sideroctécnia
 - 4-3-Maneio de Equinos
 - 4-4-Desbaste

- 5- Equestrian Educational Network
 - 5-1 Students Competition em Portugal (Golegã)
 - 5-2-Seleccção dos representantes da ENE na Students Competition

- 6- Divulgação da ENE
 - 6-1-Meios de comunicação junto dos média
 - 6-2-Site e Facebook

- 7- Evolução financeira e apreciação e votação das contas relativas a 2016

- 8- Apreciação e votação do Relatório do Conselho Fiscal

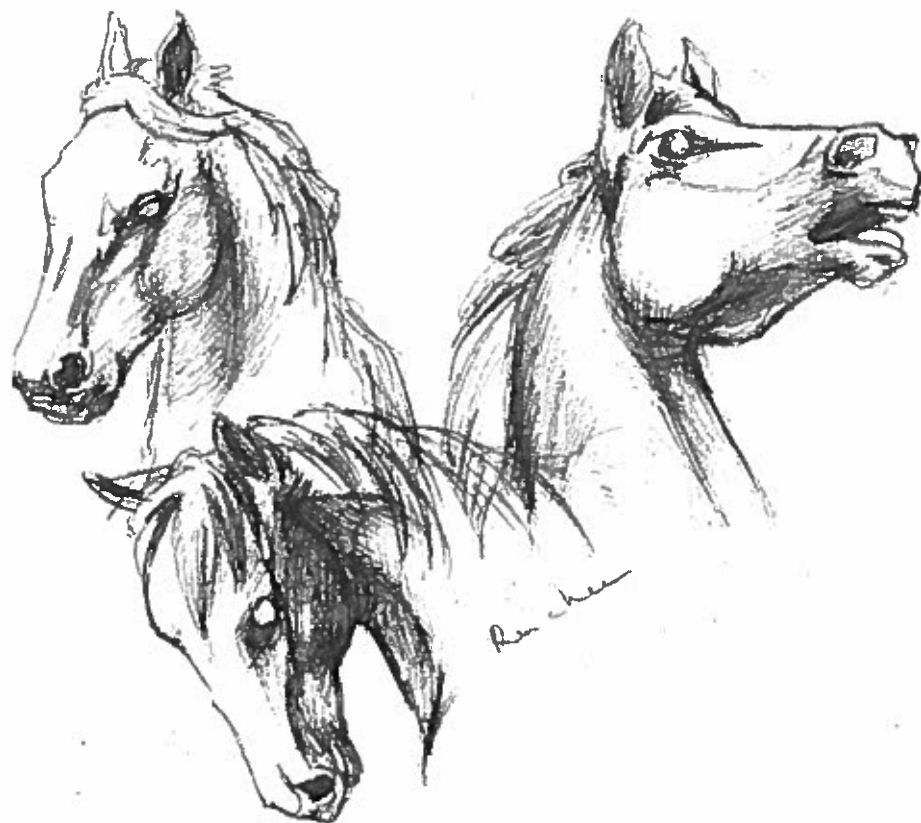
- 9- Marcação do acto eleitoral dos Órgãos Sociais.

Nos termos estatutários, a Assembleia reunirá meia hora depois da hora prevista com qualquer número de Sócios presentes.

Março de 2017

O PRESIDENTE DA MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Henrique Salles da Fonseca



Relatório de Gestão

Exercícios

2014 a 2016



Handwritten signature or initials in the top right corner.

Índice

Enquadramento	2
ENE a Escola	2
Evolução da Atividade da Empresa/Associação	3
Prestação de Serviços	4
Sistema de Gestão da Qualidade.....	5
Breve análise da situação económica e financeira da empresa	7
Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício.....	7
Dívidas à administração fiscal e ao centro regional de segurança social	7
Proposta de aplicação de resultados	8
Agradecimentos	8

Documento	Relatório de Gestão relativo aos exercícios de 2014 a 2016				
Elaboração	Conselho de Administração	Data	22-03-2017	Página	1/7



02

Enquadramento

Aos vinte e dois dias do mês Março de dois mil e dezassete, reuniu, pelas dez horas, na sua sede social sita no Caminho Municipal, n.º 5, Hippos, 2150-273 Golegã, o Conselho de Administração da Escola Nacional de Equitação – ENE, constituído por Dra. Dina Casimiro e Dra. Ema Mossâmedes, respetivamente, Diretora Financeira e Presidente do Conselho Fiscal, com o objetivo de elaborar o relatório de gestão referente ao triénio 2014/2016.

ENE a Escola

A Escola Nacional de Equitação (ENE) é uma associação de direito privado e duração ilimitada, com fins culturais, sociais, formativos, não lucrativos, entre outros, para execução do processo de formação, dos recursos humanos, no desporto equestre e nas atividades relacionadas diretamente com esse mesmo desporto.

O objeto social, consiste em:

Estudar, elaborar, promover e executar os programas e normas de formação, no âmbito do mercado do emprego, de profissionais de formação equestre de todas as disciplinas desportivas, artísticas e de lazer designadamente as destinadas à reabilitação de pessoas com dificuldades especiais, bem como a formação específica de agentes desportivos relacionados com esta atividade, e a dos agentes auxiliares da equitação, nomeadamente guias para o turismo equestre, desbastadores, tratadores, siderotécnicos e seleiros/correeiros.

Estudar, elaborar, promover e controlar a execução dos programas e normas de formação de praticantes de todas as disciplinas equestres, em unidade e doutrina com a formação profissional de formadores, procedendo à classificação e fiscalização da ação formativa realizada nos centros de formação equestre integrados na rede nacional de centros federados, e em estreita cooperação com os organismos oficiais de tutela da atividade.

Documento	Relatório de Gestão relativo aos exercícios de 2014 a 2016				
Elaboração	Conselho de Administração	Data	22-03-2017	Página	2/7



Promover a realização de eventos desportivos, artísticos e de lazer, a nível regional, nacional e internacional, tendo como objetivo a divulgação e incremento das diversas modalidades, a promoção da criação cavalар, e a implantação das disciplinas equestres ao nível do desenvolvimento turístico das regiões, em ambiente de conservação da natureza

A Escola Nacional de Equitação é membro da Equestrian Educational Network que é uma Rede criada em 1999 por algumas Escolas Equestres da Europa, tendo como base de escolha para membro desta Rede a qualidade do ensino ministrado na escola e a utilização de uma doutrina comum (definida pelo International Group for Equestrian Qualifications - IGEQ), com a finalidade de melhorar a educação equestre, através da troca de informação sobre as metodologias utilizadas e novos projetos desenvolvidos por cada uma das escolas, e para permitir a troca direta de alunos e professores entre as escolas.

Evolução da Atividade da Empresa/Associação

Ao nível dos resultados líquidos e meios libertos, a sua influência e evolução pode medir-se através dos seguintes indicadores:

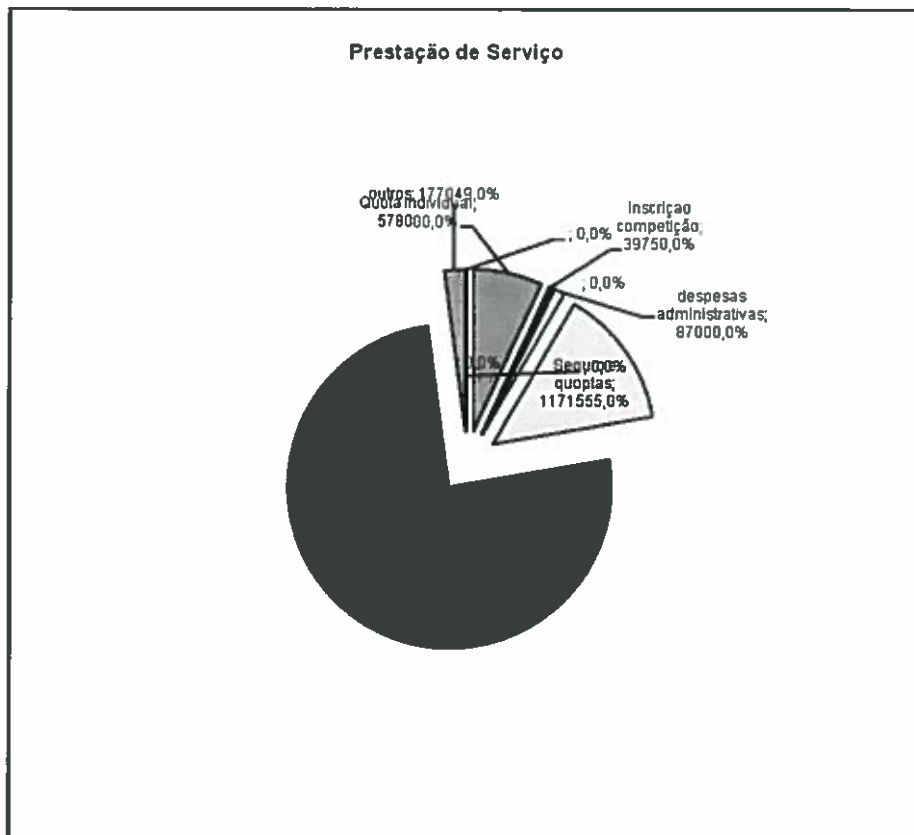
Indicadores	2016	2015	2014
Resultados Líquidos (euros)	3.101.51€	3.275.55€	1.867.11€
Rentabilidade das Vendas	3.68%	3.58%	2.21%
Rentabilidade dos Capitais Próprios	7.7%	7.6%	4.69%
Cash-flow (euros)	4.110.93	4.284.97	3.560.09

Documento	Relatório de Gestão relativo aos exercícios de 2014 a 2016				
Elaboração	Conselho de Administração	Data	22-03-2017	Página	3/7



Prestação de Serviços

O valor dos serviços prestados foi de 84.232,60 euros, distribuídos conforme se apresenta no gráfico seguinte:



Documento	Relatório de Gestão relativo aos exercícios de 2014 a 2016				
Elaboração	Conselho de Administração	Data	22-03-2017	Página	4/7



Sistema de Gestão da Qualidade

Um dos fatores de sucesso de uma empresa/associação reside nos seus métodos de prestação de serviços e na sua relação com os seus clientes e utentes, presentes e futuros. Numa associação como a ENE, em que se presta serviços na área desportiva, os processos de desenvolvimento adotados são fundamentais. Para tal, é essencial assegurar que os serviços oferecidos desempenhem corretamente as especificações para as quais foram concebidos.

A certificação da entidade formadora significa um reconhecimento externo da qualidade da sua prestação de serviços de formação, concedido por uma entidade isenta. Desse reconhecimento decorrem um conjunto de responsabilidades e obrigações para com os formandos, formadores, clientes, utentes e outros agentes envolvidos.

Ser uma entidade formadora certificada significa que os procedimentos e práticas estão de acordo com um referencial de qualidade específico para a formação. Além disso, a formação promovida só é considerada nos termos no Sistema Nacional de Qualificações, se for desenvolvida por entidade formadora certificada.

Esta certificação constitui um requisito obrigatório para dar à ENE o acesso a programas de financiamento público, nacional ou comunitário, da formação profissional.

Um dos requisitos que não foi possível preencher para junto da DGERT obtermos a certificação foi a existência de um Secretariado permanente nos termos da Portaria n.º 208/2013, de 26 de Junho, que regula o Sistema de Certificação de Entidades Formadoras.

Efetivamente, durante o triénio em apreço, ocorreu uma grande rotação do secretariado, com uma fraca formação/especialização e disponibilidade para a função, o que comprometeu seriamente a obtenção de bons resultados em termos de resposta atempada tanto ao nível interno como externo. A falta de resposta às várias solicitações dos clientes e restantes

Documento	Relatório de Gestão relativo aos exercícios de 2014 a 2016				
Elaboração	Conselho de Administração	Data	22-03-2017	Página	5/7



stakeholders, não só comprometeu a boa performance da ENE, como também a sua imagem institucional, e inclusive a obtenção da certificação.

Contudo, pelas razões acima invocadas, afigura-se prioritário revisitar a questão do secretariado, sem prejuízo do acréscimo de despesa que tal serviço envolve. O secretariado é a primeira imagem que se apresenta de qualquer organização e de quem a dirige. Ele terá que ser inovador, ser polivalente e um programador de soluções, bem como também ser capaz de prestar apoio de uma forma pró-ativa, desempenhar o seu trabalho com estratégia empresarial e ser um absoluto conhecedor de técnicas de secretariado. Terá, ainda, de ver as mudanças como possibilidades de novas oportunidades, ter uma visão global da ENE, saber executar e comunicar bem como ser eficaz e flexível, conhecer “o mundo da equitação”, transmitir conhecimentos, ter preparação para se adaptar à organização, e ser capaz de aprender constantemente. A impressão que os stakeholders recebem num primeiro contacto com a organização, depende, muitas vezes, da eficácia com que o secretariado dessa organização se comporta ou exprime.

Como para se exigir eficiência e eficácia, tem que se oferecer uma compensação financeira compatível com o cargo e o desempenho pretendido. Propõe-se como uma opção financeiramente mais viável o recurso a um secretariado permanente, com recurso a um estágio co-financiado.

Documento	Relatório de Gestão relativo aos exercícios de 2014 a 2016				
Elaboração	Conselho de Administração	Data	22-03-2017	Página	6/7



Breve análise da situação económica e financeira da empresa

Tal evolução dos resultados tem sido conseguida através de acções de gestão sobre os custos, sobre os proveitos e sobre os investimentos.

Indicadores	2016	2015	2014
Autonomia Financeira	74.30%	61.42%	47.78%
Liquidez geral	375.58	248.40	182.22
Solvabilidade	289.03%	159.23%	91.50%

Ao nível económico verifica-se um decréscimo muito acentuado da prestação de serviços, passando de 91.489.78 euros, em 2014, para 84.232.60 euros, em 2016.

Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício

Não ocorreram acontecimentos subsequentes que impliquem ajustamentos e, ou, divulgação nas contas do exercício.

Dívidas à administração fiscal e ao centro regional de segurança social

Documento	Relatório de Gestão relativo aos exercícios de 2014 a 2016				
Elaboração	Conselho de Administração	Data	22-03-2017	Página	7/7



A empresa não tem em mora qualquer dívida à Administração Fiscal, nem ao Centro Regional de Segurança Social, nem a quaisquer outras entidades públicas.

Proposta de aplicação de resultados

Aos Resultados Líquidos positivos dos exercícios 2014, 2015 e 2016 nos valores respetivamente de 1.867.11 euros, 3.275.55 euros e 3.101.51 euros, o Conselho de Administração propõe a seguinte afectação:

- O valor global dos 3 anos de 8.244,17 euros, se mantenha em Resultados Transitados

Agradecimentos

Aproveitamos a oportunidade para agradecer a colaboração prestada por toda a Direção e restantes órgãos sociais, a continuidade da ENE, bem como os resultados acima indicados, só foram possíveis atendendo ao trabalho voluntário e gratuito dos seus elementos. Agradecemos também aos formandos, formadores, colaboradores, aos sócios, sobretudo aqueles que tem a quotização em dia, aos fornecedores, contabilista certificado, instituições bancárias e demais entidades que com ela se relacionaram.

Golegã, 22 de Março de 2017

ESCOLA NACIONAL
DE EQUITAÇÃO
Caminho Municipal, nº 5 Hipódromo
2150-273 Golegã

Cunha Isabel Passos

Documento	Relatório de Gestão relativo aos exercícios de 2014 a 2016				
Elaboração	Conselho de Administração	Data	22-03-2017	Página	8/7